

Звіт про роботу генерального директора КЗ ЛОР ЛОЦ ЕМД МК за період 2.02.2017 до 30.10.2018

**Затверджено конференцією
трудового колективу КЗ ЛОР ЛОЦ ЕМД
15 листопада 2018 р.**

У відповідності до Закону України «Про екстрену медичну допомогу» у частині створення єдиних обласних центрів екстреної медичної допомоги та медицини катастроф та на виконання рішень Львівської обласної ради у 2017 році проведено реорганізацію центру шляхом приєднання станцій швидкої медичної допомоги Львова і Дрогобича. При цьому вдалося максимально зберегти наявні кадри й уникнути масового невдоволення працівників. Затверджено нову редакцію статуту. Розроблено і затверджено тимчасовий штатний розпис з врахуванням приєднання станцій екстреної (швидкої) медичної допомоги міст Львова і Дрогобича, в межах існуючих штатних посад і доведених кошторисних призначень. Створено єдину адміністративно-господарську ланку. Розроблено й подано на затвердження нову структуру і штатний розпис центру, який майже чотири місяці чекає на погодження в ДОЗ ЛОДА (погоджений Управлінням майна спільної власності ЛОР).

Кадрові ресурси

Сьогодні, від початку 2017р. у складі КЗ ЛОР ЛОЦЕМД МК функціонує: три станції, 27 відділень (підстанцій), 72 пункти постійного базування.

Цілодобове чергування по області забезпечує: бригад усього – 166, лікарських – 76, фельдшерських – 90.

Кількість штатних посад станом на 01.11.2018р. становить 2738,25 штатних одиниць, з них: лікарів – 410,5 штатних одиниць;

Фельдшерів та сестер медичних – 1080 штатних одиниць; молодших медичних сестер – 315 штатних одиниць; водіїв швидкої допомоги – 717,25 штатних одиниць; адміністративного та господарського персоналу – 215,5 штатних одиниць.

Працює лікарів 351 особа, з них мають вищу кваліфікаційну категорію – 192, першу кваліфікаційну категорію – 28, другу кваліфікаційну категорію – 32.

Серед фельдшерів і сестер медичних мають вищу кваліфікаційну категорію – 748, першу кваліфікаційну категорію – 85, другу кваліфікаційну категорію – 36.

На сьогодні у Львівській області 166 виїзних бригад при рекомендованій кількості – 250 (1 бригада на 10 тис. населення), реально чергують до 140 бр.

Найбільша проблема – це гостра потреба у водіях швидкої допомоги.

Інформацію про наявні вакансії і запрошення на роботу розміщено і регулярно оновлюється у центрі зайнятості, та на рекрутингових сайтах. Однак низька заробітна плата та високі кваліфікаційні вимоги не дають підстав для оптимізму.

За період з 01.01.2017 р. по 01.11.2018 р. звільнилось 107 водіїв, а прийнято – 61. Серед працюючих водіїв пенсійний вік становить – 60%.

Шляхом перепрофілювання посад вдалося доукомплектувати медичним персоналом низку бригад Пустомитівського району, Славського Сколівського району, створити дві нових бригади у Турківському районі та Краківці Яворівського району.

Фінансові ресурси

Загальний фонд 2017 рік:

затверджено 212 925 357,00

використано 212 925 357,00

залишок - 0

У тому числі:

зарплата - 146274412,55

використано -146274412,55

залишок- 0

предмети, матеріали, обладнання та інвентар :

паливо-мастильні матеріали - 8 000 000,00

запчастини – 2 446 000,00

комп'ютери - 236 759,00

вогнегасники- 189 990,00

формений одяг -24 020,00

кабелі для медичного обладнання -83 562,00

Оплата послуг (крім комунальних):

ремонт автомобілів – 1 821 430,00

ремонт медичного обладнання – 169 155,00

Медична субвенція (медикаменти та перев'язувальні матеріали)

затверджено – 9 164 334,13

використано – 9 127 416,74

залишок – 36 917,39

Надходження коштів за надані послуги (спецфонд)

надійшло – 448 980,06

використано – 323 301,22

залишок - 161 112,42

Надходження коштів з інших джерел (благодійні)

надійшло – 319 051,59

використано – 305 710,00
залишок – 15 469,00

Виділено додаткові кошти по спецфонду з обласного бюджету – 8 368 000,00
7 992 000,00 - придбання 4 автомобілів
375 525,28 – ПКД реконструкції диспетчерської

Загальний фонд **2018 рік** (станом на 30.10.2018)

затверджено - 284 570 498
використано -189 978 128,74
залишок – 94 592 369,26

У тому числі:

зарплата - 198 976 800
використано - 164 596 271,84
залишок – 34 380 528,16

предмети, матеріали, обладнання та інвентар :

паливо-мастильні матеріали – 15 500 000,00
запчастини – 1 800 000,00
комп'ютери – 148 800,00
формений одяг- 195 000,00
залишок -15 266 800,00

Оплата послуг (крім комунальних):

ремонт автомобілів – 2 400 000,00
залишок - 1 367 382,89

Медична субвенція (медикаменти та перев'язувальні матеріали)

затверджено – 9 011 200,00
використано – 7 453 600,00
залишок – 1 557 600,00

Надходження коштів за надані послуги (спецфонд)

надійшло - 687 100,00
використано - 112 000,00 (кап видатки – авто-ремонтне обладнання)
залишок- 575 100,00

Надходження коштів з інших джерел (благодійні)

надійшло - 10 100,00
залишок -10100,00

Виділено додаткові кошти по спецфонду з обласного бюджету у 2018 році -15 279 200,00, а саме:

1 872 400,00 – медичне обладнання (кардіографи)
13 406 800,00 - реконструкція диспетчерської

Використано:

медичне обладнання - 1821033,00
залишок – 51 367,00
реконструкція ОДС – 13338236,30
залишок 68 563,70

Виділено з обласного бюджету 16 100 000,00 на закупівлю авто щ/д (7 шт)

використано 16 044 000,00

залишок 56 000,00

Виділені кошти на закупівлю комп'ютерів за програмою «Електронна Львівщина» – 25 000,00

використано - 24944,10

залишок - 25,90

Уперше за багато років, з початку 2017 року безпроблемно виплачується заробітна плата та мотиваційні надбавки медичним працівникам. Центр повністю забезпечений паливо-мастильними матеріалами, ліками та виробами медичного призначення, нема заборгованостей за комунальні та інші види послуг, справно виконуються платежі за усіма договорами. У повному обсязі забезпечено ремонтні роботи та закупівля запчастин і розхідних матеріалів для наявного автопарку.

Державна субвенція на ліки й вироби медичного призначення повністю покриває потреби Центру.

Виділене обласною радою додаткове фінансування на капітальні видатки дало можливість побудувати сучасну оперативно-диспетчерську, закупити одинадцять нових автомобілів швидкої медичної допомоги, 31 сучасний ЕКГ з можливістю телетрансмісії.

Транспорт

Транспорт - найзатратніша ланка медичного господарства. На 2018 рік в Центрі на балансі є 239 транспортних засобів, з них 200 – автомобілі швидкої допомоги. 24 авто підлягають списанню. 90 машин відповідають ДТСУ. Понад 100 УАЗів використовуються як альтернативний транспорт у зимовий період та умовах бездоріжжя в сільській місцевості, більшість з них мають понад 10 років. ГАЗелі, які здебільшого їздять у Львові морально і фізично застарілі, не відповідають сьогоднішнім вимогам.

У комплексі заходів налагоджено контроль за експлуатацією транспорту, виїздами, у тому числі – непрофільними, списанням пального, ремонтом. Кардинально зменшено кількість виїздів за рахунок відкриття нової, сучасної централізованої диспетчерської. Вказані заходи дозволили зменшити кількість виїздів автомобілів швидкої допомоги на 27,2% порівняно з попереднім роком та зменшити витрати пального.

У 2018 році збільшено асигнування на запчастини та ремонт.

Інтенсивно проведено (і проводяться) ремонтні роботи. Зокрема, ремонт санітарних автомобілів іноземного виробництва здійснюється на сертифікованій СТО (на суму 4221430,00 грн.). Станом на 01.11.2018 року відремонтовано 90 автомобілів (проведено понад 620 заїздів на СТО).

Санітарні автомобілі російського виробництва ремонтуються власними силами на базі експлуатаційно-господарського відділу центру, що знаходиться на підстанції по вул. Київській, 31 у м. Львові. Закуплено автозапчастини на суму - 4246000,00 грн., відремонтовано – 67 автомобілів; очікують ремонту – 38 автомобілів.

Проведено дефектування, сервісне обслуговування, заміну мастил, фільтрів і розхідників на усіх автомобілях європейського виробництва.

Закуплено і замінено автомобільні шини на зимові, закуплено у необхідній кількості акумуляторні батареї.

У результаті, станом на 01.11.2018 року справних – 175 санітарних автомобілів (російського виробництва – 87, європейського виробництва – 88). Усі укомплектовані штатом бригади забезпечені справним спеціалізованим транспортом. 215 автомобілів обладнано системою GPS – контролю.

У грудні 2017, вперше за час існування центру, коштом обласної ради придбано чотири автомобілі марки Форд на суму 7992000,00 грн. У 2018 – закуплено ще сім автомобілів на суму 16044000,00 грн.

Закуплено спеціалізоване ремонтне обладнання для власного СТО на суму 97000,00грн. Ведеться робота з переобладнання і осучаснення автомобільних боксів.

Нерухоме майно: будівлі, споруди, приміщення.

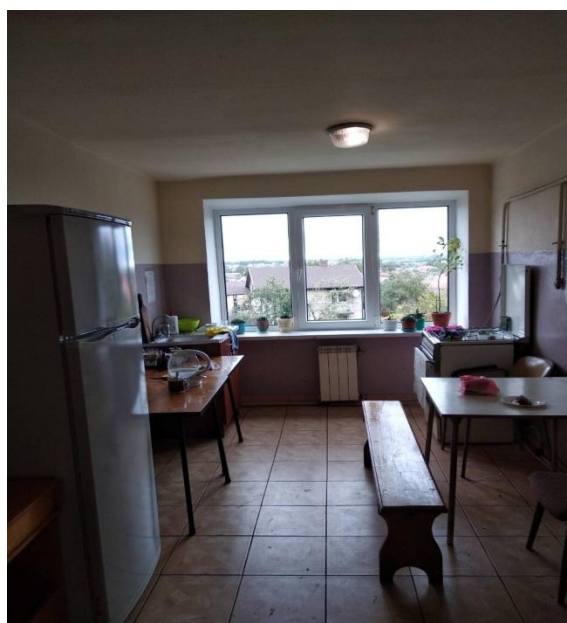
Усі будівлі і споруди, шість – на території міста Львова та 72 – території області, перебувають у власності місцевих громад і надані центру для використання на правах оренди, що значно затруднює можливості центру інвестувати кошти та розвиватися.

Поновлено усі договори оренди. Проведено інвентаризацію та рейтингову оцінку приміщень перебування бригад та підрозділів.

Власними коштами Центру проведено поточні ремонти на усіх п'яти підстанціях Львова, приміщеннях центральної оперативної диспетчерської, адміністративної будівлі, підрозділів м. Самборі, Пустомитах та ін.

Для ремонту низки приміщень пунктів базування залучено близько **1 млн. гривень** з коштів місцевих громад, благодійної допомоги та інших джерел.

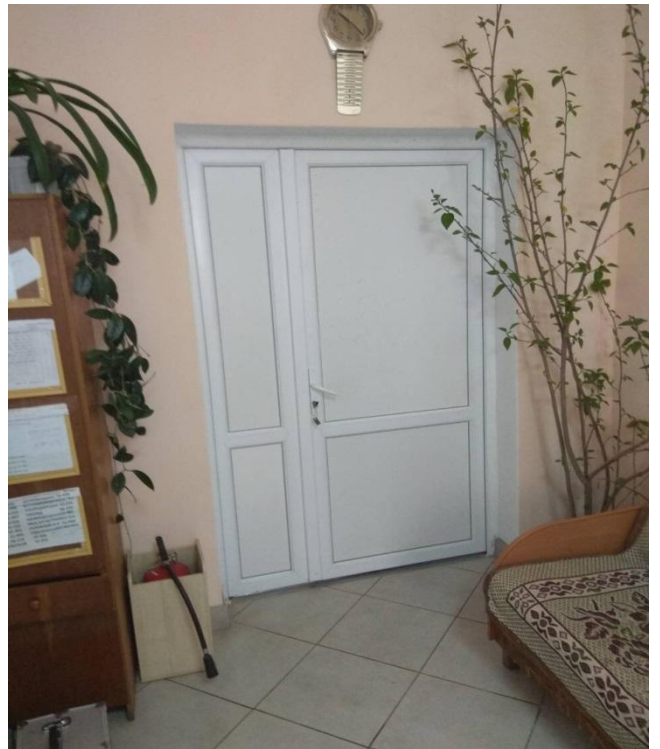
Пункт «Яворів»
28 000 грн.



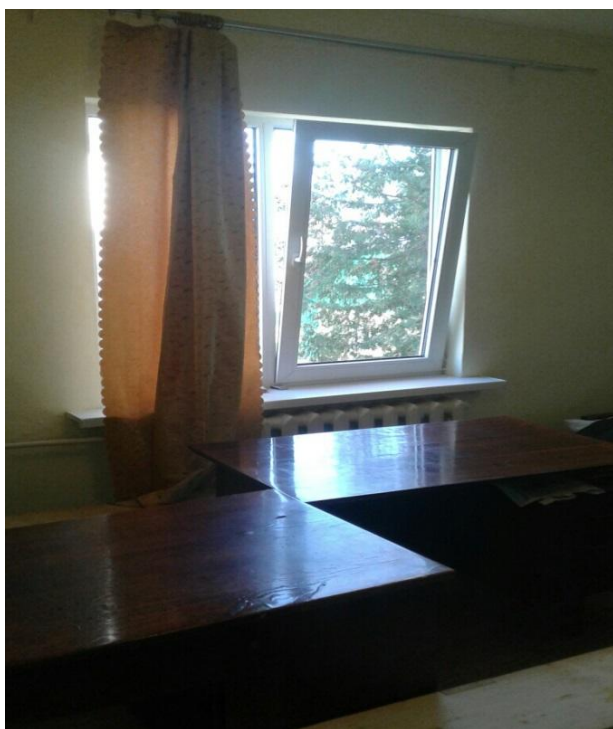
Пункт «Краківець»
400 000 грн.



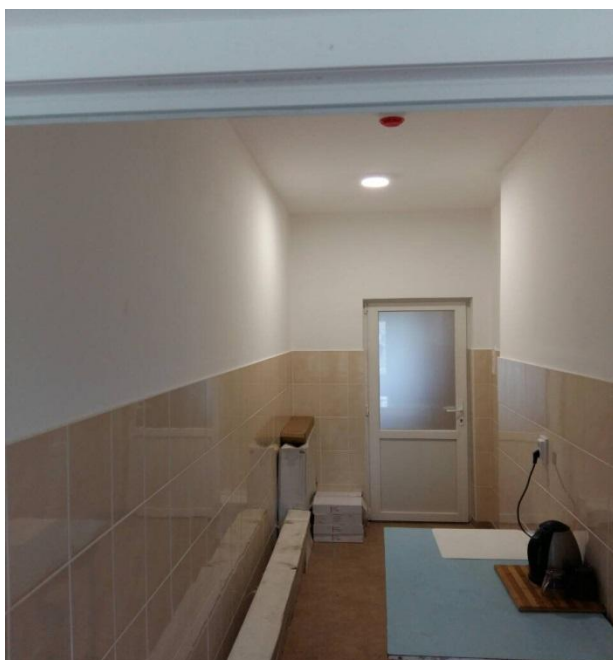
Пункт «Миколаїв»
300 000 грн.



Пункт «Славське»
230 000 грн.



Пункт «Борщовичі»



Пункт 'Чижиків'



Центральна оперативна диспетчерська

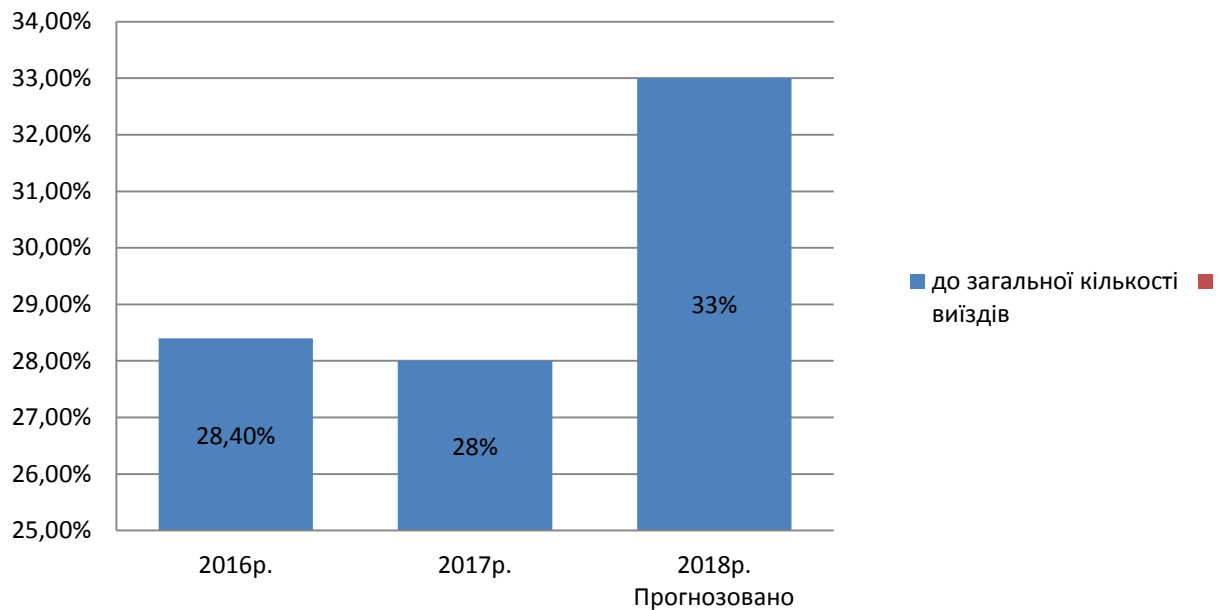
Це було пріоритетним завданням. 25 вересня 2018 року, після завершення комплексних технічних робіт і навчання персоналу, відбувся запуск центральної оперативної диспетчерської (ЦОД) Львівського обласного центру екстреної медичної допомоги. Повне підключення усієї області в єдину систему медичної диспетчеризації 103 і 112 відбулося 13.11.2018 року.

Основні показники медичної роботи

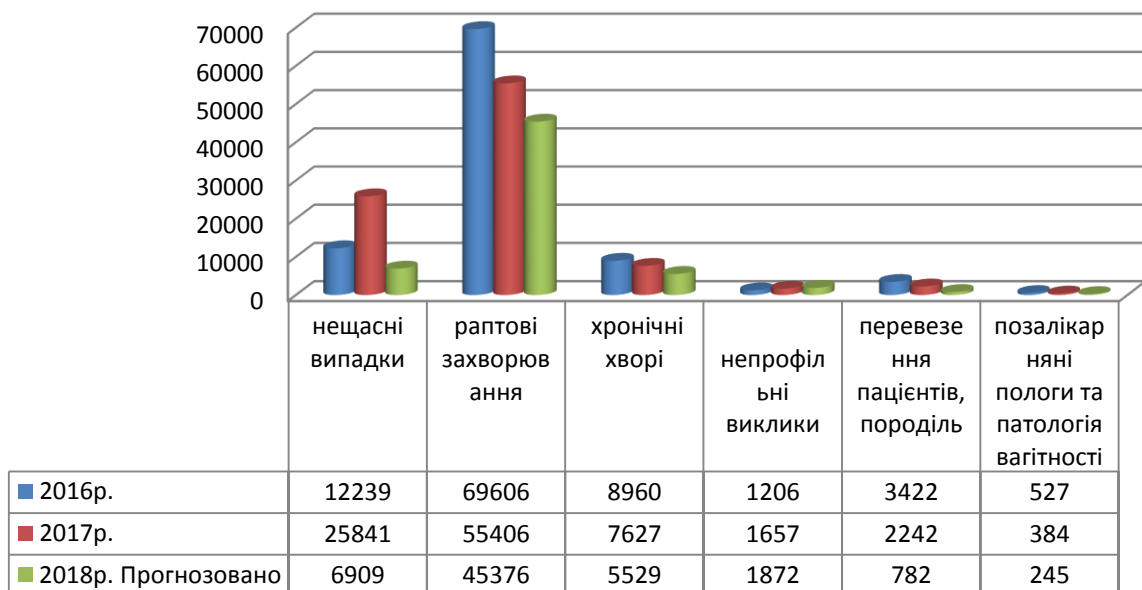
У результаті налагодження контролю за роботою виїзних бригад, забезпечення системного сервісного і ремонтного забезпечення автопарку, наведення порядку у контролі робочого часу та підвищення виробничої дисципліни на третину зменшено кількість виїздів бригад швидкої допомоги. Істотно зменшено кількість непрофільних, технологічних та інших невластивих виїздів. У той же час на п'ять відсотків зріс відсоток госпіталізації пацієнтів, що є прямим показником «екстреності» роботи служби. Удвічі зменшився показник смерті в присутності, що вказує на зростання ефективності реанімаційних заходів медичного персоналу виїзних бригад. З початку 2018 року тільки по львівській станції виконано 58 успішних реанімацій. Є переконання, що з повноцінним функціонуванням центральної диспетчерської й початком роботи відділу експертизи якості значно зросте якість наданої медичної допомоги населенню Львівської області.



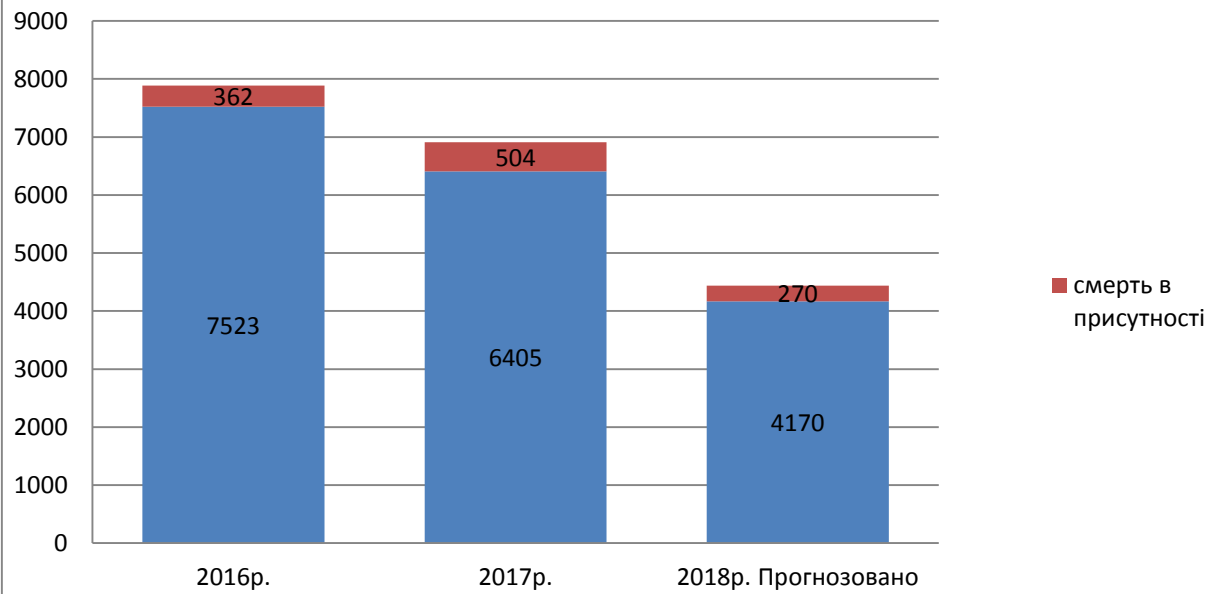
Показник доставлених для шпиталізації за ф.114/о



Обслужені особи, яким надана медична допомога під час виїздів



Кількість виїздів бригад швидкої медичної допомоги на випадки, що закінчилися летально



Протягом двох останніх років, з метою підвищення кваліфікації працівників, у КЗ ЛОР "Львівський обласний центр екстреної медичної допомоги та медицини катастроф" проведено 21 навчально-тренувальний захід, з них 12 міжнародних. З червня 2018 року, 238 працівників Центру пройшли практичні відпрацювання базових протоколів порятунку життя.

16 грудня Варшава 2016 р.



EMERGENCY.IF.UA

IX Міжнародна школа з екстреної медичної допомоги у Варшаві

З 12 по 14 грудня 2016 року у Варшаві (Республіка Польща) відбулися чергові навчання для лікарів і фельдшерів з України в галузі екстреної медиц...

30 квітня 2017 р. Львів. XI Міжнародна Школа з медичного порятунку

XI Міжнародна Школа з медичного порятунку - базові та завансовані протоколи серцево-легеневої реанімації дорослих відбулася 27-28 квітня 2017 року у Моршині в рамках українсько-польської співпраці. Організатор – Львівський обласний центр екстреної медичної допомоги та медицини катастроф, директор – інструктор АНА (American Heart Association) доцент Володимир Похмурський, науковий супровід - директор Польської служби екстреної медичної авіації LPR, інструктор АНА, професор Р... See more



3 червня 2017 р. Сумські медичні раллі



Iryna Berehivska is with Ihor Bilyk and Mariana Perchyk.
3 June 2017

Сумські медичні раллі 2017 оголошуються закритими. Ми кайфанули, отримали масу задоволення, адреналін зашкалює. Величезне всім спасибі!!!!!!

13 липня 2017 р. Львів. XII Міжнародна школа медичного порятунку.

12 міжнародна школа з медичного порятунку



19 серпня 2017 р. Червоноград. Навчання з надання невідкладної допомоги.



Iryna Berehivska

18 August 2017

Для лікарів Центру первинної медико-санітарної допомоги у місті Червонограді фахівці з медичного порятунку життя провели навчання з надання невідкладної допомоги .

6 – 9 вересня 2017 р. Львівський відкритий чемпіонат бригад екстреної медичної допомоги з міжнародною участю.



Катерина Птаха
8 September 2017

Той, хто рятує одне життя, рятує весь світ.

"Schindler's list"

20 вересня 2017 р. Краків. XVI чемпіонат Польщі з медичного порятунку.



Krakowskie Pogotowie Ratunkowe

20 September 2017 · 🌐

XVI Mistrzostwa Polski w Ratownictwie Medycznym już się rozpoczęły!

Karetki przyjechały do nas z całej Polski oraz ze Lwowa.

Zaczęliśmy od wykładów:

dr Piotr Hydzik mówił o dopalaczach, a dr Antoni Ferens - o postępowaniu w przypadku udarów.

23 жовтня 2017 р. 4-та польсько-українська конференція з екстреної медичної допомоги у Старогарді Гданському (Польща).

Делегація з України у складі представників медичних університетів і Центрів ЕМД та МК зі Львова та Івано-Франківська, Івано-Франківського ДОЗ ОДА, інших міст на 4-й польсько-українській конференції з екстреної медичної допомоги у Старогарді Гданському (Польща)



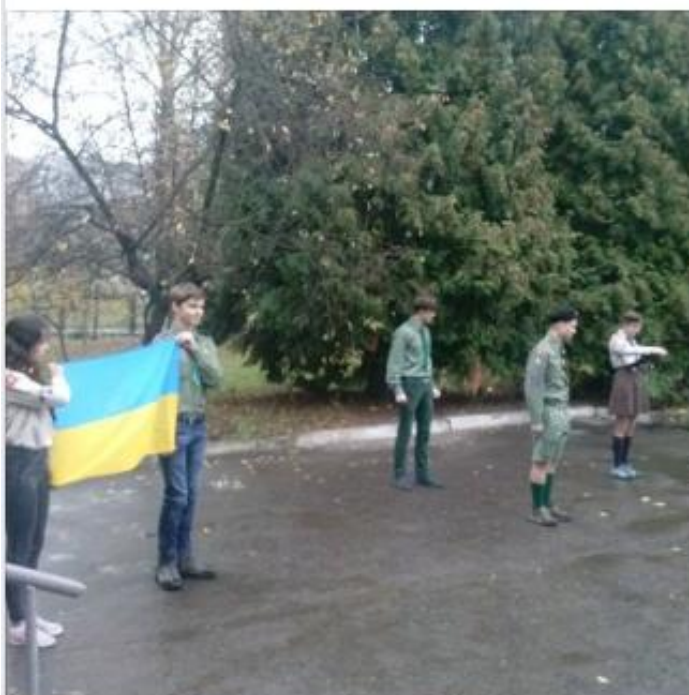
**11-12 листопада 2017 р. Львів. Навчання з надання домедичної допомоги
ПЛАСТунів Проводу Львівського осередку.**

Навчання ПЛАСТунів у Львівському центрі екстреної медичної допомоги та медицини катастроф.

11-12 листопада на базі навчально-тренувального відділу Львівського обласного центру екстреної медичної допомоги та медицини катастроф відбулось навчання з надання домедичної допомоги ПЛАСТунів Проводу Львівського осередку. У вишколі взяли участь 25 осіб.

Під час навчання ПЛАСТуни навчались надавати допомогу при раптовій зупинці кровообігу, проведенню серцево-легеневої реанімації, у т...

[See more](#)



24 листопада 2017 р. Львів. Практичні навчання на базі Львівського державного університету безпеки життєдіяльності.

24 November 2017 · 2



LDUBGD.EDU.UA

В Університеті відбулися практичні навчання з лікарями та фельдшерами

1 грудня 2017 р. Львів. Складання психологічних тестів на базі Львівського державного університету безпеки життєдіяльності.



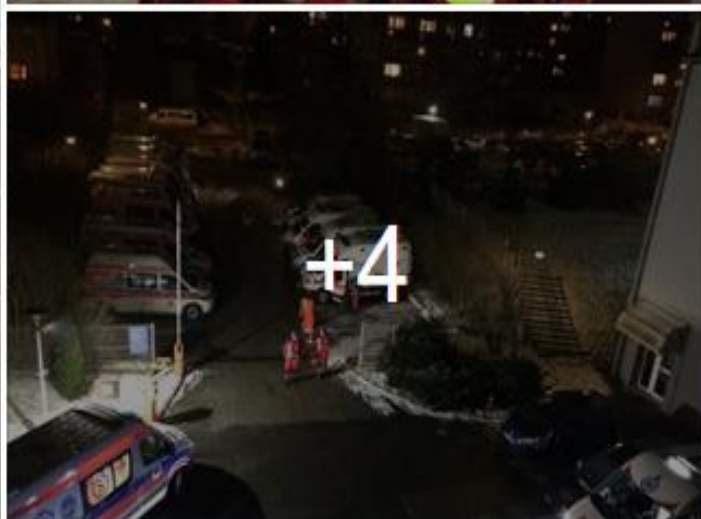
11 грудня 2017 р. Навчання працівників станції ЕМД Дрогобич.

Навчання працівників станції ЕМД Дрогобич.

Якщо хтось у Дрогобичі й вагався, як гарно й корисно провести вікенд, так це точно не працівники станції ЕМД Дрогобич Львівського обласного центру екстреної медичної допомоги та медицини катастроф. Тут 9 грудня 2017 року відбулися навчання з базових і завансованих протоколів медичного порятунку при гострій затримці кровообігу для 33 лікарів та фельдшерів дрогобицької станції. Навчання провели шестеро інструкторів у складі львівсько-... [See more](#)



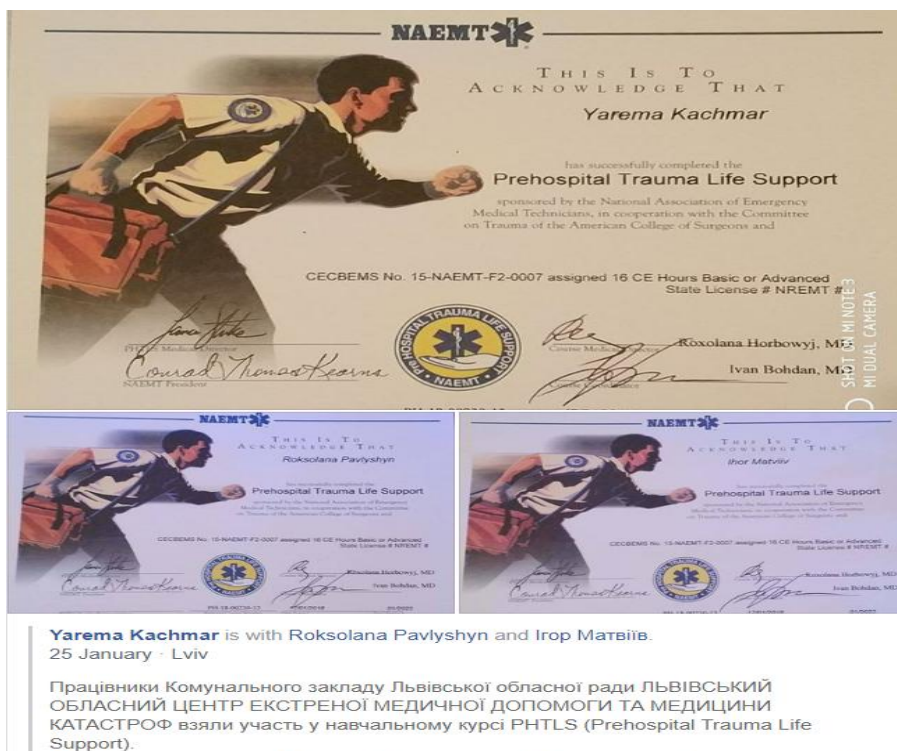
23 січня 2017 р. XIII Міжнародний чемпіонат з медичного рятівництва, м. Бельско-Бяла (Польща).



24- 26 січня 2018 р. Львів. Тренінгу “МЕДИЧНЕ РЕАГУВАННЯ ПІД ЧАС МАСОВИХ ІНЦИДЕНТІВ” (MACSIM).



29 січня 2018 р. Львів. Навчальний курс PHTLS (Prehospital Trauma Life Support).



5-6 лютого 2018 р. Львів. Командно-штабні навчання у рамках міжнародного проекту "EU-CHEM REACT".



**13 лютого 2018 р. Гірськолижний комплекс «Плай», Сколівський район.
Навчальний збір.**



27 лютого 2018 р. Кременецькі медичні ралі.

Львівська команда екстреної медичної допомоги на Кременецькому медичному ралі 2018.

Команда КЗ ЛОР "ЛЬВІВСЬКИЙ ОБЛАСНИЙ ЦЕНТР ЕКСТРЕНОЇ МЕДИЧНОЇ ДОПОМОГИ ТА МЕДИЦИНИ КАТАСТРОФ" визнана кращою у категорії "Дуплекс-1".

У командному заліку - 4 місце серед 26 команд з України.

Вітаємо колег із гарним результатом!



31 травня 2018 р. Черкаські медичні ралі.



19 липня 2018 р. Яворів. Спільні практичні тренування екстрених служб.



25 серпня 2018 р. Будапешт (Угорщина). Візит у Центральну станцію екстреної медичної допомоги Будапешта. Договір про співпрацю.

Центральна станція екстреної медичної допомоги (Central Ambulance Station) Будапешта є найстарішою діючою станцією в Європі. Рік заснування – 1887. Усі будівлі прекрасно збережені до наших днів. Починалася служба традиційно для Європи: карети, коні, волонтери. З 1928 року служба перейшла на професійну основу, а після другої Світової війни створено єдину національну службу. Сьогодні угорська NAS (National Ambulance Service) складається із семи великих та 253 малих станцій, бли
... See more



25 – 27 вересня 2018 р. Яворівський полігон. Міжнародні польові навчання EU-CHEM-REACT.



Львівський Обласний Центр Екстреної Медичної Допомоги та Медицини Катастроф

27 September · 🌐

👍 Like Page

На базі полігону ДП «Екотрансенерго» Яворівського району, Львівської області, відбулись масштабні Міжнародні польові навчання EU-CHEM-REACT. У кількадеденних навчаннях, працівники КП ЛОР Львівський Обласний Центр Екстреної Медичної Допомоги та Медицини Катастроф разом з командами спеціальних служб України, Білорусі, Литви, Латвії, Чехії, Польщі, у різноманітних сценаріях,

Зміни в організації Львівського обласного центру екстреної медичної допомоги та медицини катастроф.

Зміни в роботі Львівського обласного центру екстреної медичної допомоги, пов'язані із функціонуванням ЦОД, зрозуміло, вимагають змін у його структурі. Відповідно до пункту 8.8, розділу 8 «Органи управління Центром та їх компетенція» Статуту КЗ ЛОР ЛОЦ ЕМД МК, структуру та штатний розпис центру, в межах фонду оплати праці, розробляє, а також подає на затвердження кошторис витрат, генеральний директор центру. Нову структуру розроблено і тривала затримка із її затвердженням галузевим департаментом, не дає можливості виконати заплановане повноцінне підключення і функціонування ЦОД та центру в цілому.

Після підключення усієї області, диспетчерські пости будуть розміщені лише у Львові. Для цього передбачено 21 цілодобовий пост, а отже, близько 110 посад фельдшерів з прийому викликів та передачі їх виїзним бригадам, яких на даний час – 90, дефіцит складає 20 штатних одиниць. Із підключенням територій навантаження на персонал ЦОД критично зростає. У той же час за межами Львова, відповідно до штатного розпису, працює 80 диспетчерів з прийому викликів, потреба в яких відпала. Внесені зміни до структури центру передбачають зміни у штатному розписі таким чином, що цій категорії працівників буде запропоновано місце роботи у ЦОД або, при їх фаховій відповідності, фельдшерами у складі виїзних бригад після перепрофілювання посад. За попередніми підрахунками, понад десять виїзних бригад, де на щодень працює лише один фельдшер, будуть доукомплектовані другим медиком. Це дасть можливість сподіватися на якісне покращення надання екстреної медичної допомоги на догоспітальному етапі. Ця реструктуризація не потребує додаткових ресурсів. Необхідне попередження працівників у визначені законодавством терміни про суттєві зміни умов праці та можливе звільнення на підставі частини 3 статті 32 КЗпП України.

Впровадження ЦОД принципово змінює організацію роботи центру ЕМД, дає можливість раціонального використання ресурсів, контролю за виробничими процесами, якісної статистики, аналізу й прогнозування й, однозначно, покращенню якості надання екстреної медичної допомоги населенню Львівської області. Сьогодні є можливість частково внести системні зміни у ту структуру, яка у 2013 та 2017 роках створювалася поспіхом, на вимогу часу, й багато в чому є неефективною. Тому зміни структури для підвищення ефективності роботи центру є терміновими й необхідними. Надзвичайно важливими змінами є реструктуризація станцій ЕМД Львівського обласного центру екстреної медичної допомоги. До Львівської станції приєднуються довколишні райони, до Дрогобицької міської – Дрогобицький район, громіздка й тяжко керована обласна станція ділиться на п'ять. У станції входять підстанції і пункти постійного базування бригад, що існують, за територіальним принципом. Станцію очолюватиме завідувач, зберігається посада старшого фельдшера, додаються – старший механік, диспетчер

автомобільного транспорту, завідувач господарством і статистик шляхом перепрофілювання існуючих вакантних посад. На кожній станції буде базуватись бригада медицини катастроф, або й декілька. Мета створення станцій – підвищення ефективності й контролю використання ресурсів на місцях; делегування частини адміністративно-господарських повноважень з центру; складування необхідного запасу ліків, виробів медичного призначення, запасних частин до автомобілів й господарських матеріалів; спрощення офісної роботи, як то, складання й затвердження графіків, видача довідок, подача заяв та ін. Реструктуризація станцій ЕМД не потребує додаткових ресурсів і не супроводжується вивільненням працівників.

Новостворений відділ медицини катастроф та імітаційного навчання матиме у своєму складі десять бригад: по одній на кожній станції, та чотири – у Львові, в тому числі, для перевезення дітей. Бригади складатимуться з найкваліфікованіших медичних працівників центру, працюватимуть на автомобілях класу «С» й матимуть потрійне навантаження: постійне чергування в системі 103, медичне транспортування пацієнтів між закладами охорони здоров'я області та поза її межами і відповідатимуть за належний рівень практичної фахової підготовки медичних працівників (на цих бригадах відбуватиметься стажування молодих фахівців, інтернів та інших категорій медиків). У розпорядженні цього відділу будуть засоби імітаційного відпрацювання практичних навиків, покращення та перевірки практичних знань, навчальний автомобіль та інші засоби. Метою даної зміни є якісне підвищення володінням персоналом сучасними протоколами надання екстреної медичної допомоги та постійний контроль за цим процесом на місцях. Ліквідується сьогоднішній навчально-тренувальний відділ як неефективний. Єдиному штатному працівникові (завідувачу), відповідно до частини 3 статті 32 КЗпП України, буде запропонована інша вакантна посада за спеціальністю. Ця реструктуризація не потребує додаткових ресурсів.

Ще один важливий відділ в оновленій структурі центру – це відділ експертизи якості надання медичної допомоги, аналітики та екстреної консультаційної допомоги. Враховуючи кардинальні технологічні зміни в обробці та аналізі інформаційних потоків, нові можливості контролю якості надання екстреної медичної допомоги та організації виробничого процесу в цілому у зв'язку з початком функціонування ЦОД, цей відділ створюється у складі оперативно-диспетчерського управління. Мета – підвищення якості надання екстреної медичної допомоги населенню області, правдивий й об'єктивний аналіз оперативних та статистичних показників діяльності центру, виявлення і повноцінне реагування на поточні й системні проблеми, прогнозування, участь у формуванні стратегічних планувань. Дві посади: завідувач відділу виїзної консультативної медичної допомоги та завідувач інформаційно-аналітичного відділу медичної статистики виводяться із штатного розпису шляхом перейменування в необхідні для центру посади, а працівники, що їх займають, будуть попереджені, відповідно до частини 3 статті 32 КЗпП України у визначені законодавством терміни. Необхідне

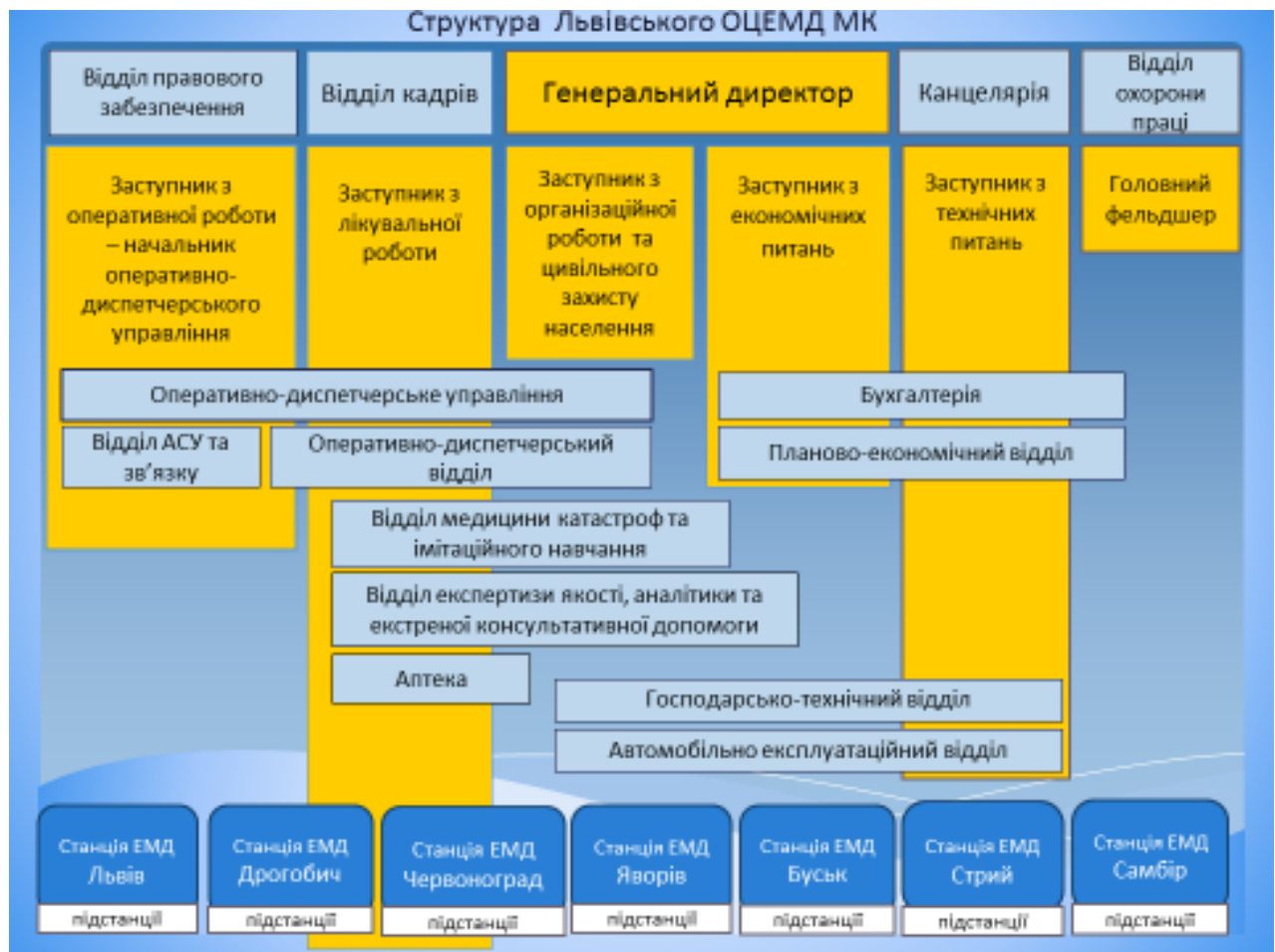
попередження згаданих працівників. Ця реструктуризація не потребує додаткових ресурсів.

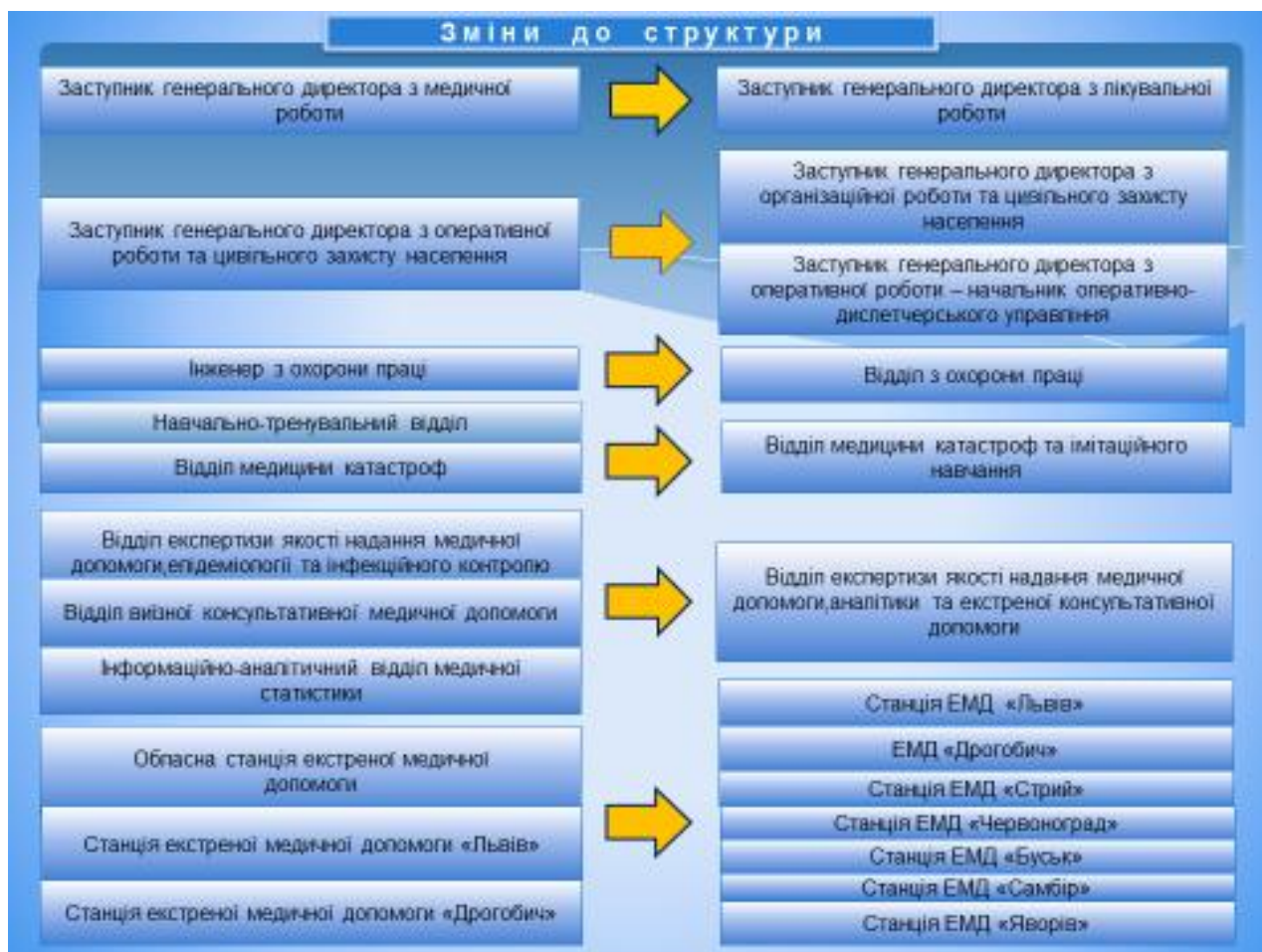
Враховуючи наявну штатну чисельність працівників центру і обсяг роботи, штат інженерів з охорони праці перетворюється у відділ. Ця реструктуризація не потребує додаткових ресурсів.

Заступники генерального директора. У зв'язку із введенням в дію ЦОД в центрі необхідна додаткова посада заступника генерального директора з оперативної роботи – начальника оперативно-диспетчерського управління, у склад якого ввійдуть оперативно-диспетчерський відділ і відділ АСУ та зв'язку. Відповідно, буде внесено зміни у посадові обов'язки й назви посад двох інших заступників: замість заступника генерального директора з медичної роботи вводиться посада заступника генерального директора з лікувальної роботи, а замість заступника генерального директора з оперативної роботи та цивільного захисту населення – заступник генерального директора з організаційної роботи та цивільного захисту населення. Необхідне попередження згаданих працівників у відповідно до частини 3 статті 32 КЗпП України визначені законодавством терміни, їм буде запропонована інша вакантна посада відповідно до спеціальності. Ця реструктуризація не потребує додаткових ресурсів. Введення додаткової посади відбудеться шляхом перепрофілювання наявної вакантної лікарської посадах у межах наявного фонду заробітної плати й чисельності працівників.

Дані зміни запропоновано керівником в межах його посадових повноважень, скеровані на підвищення якості і ефективності виконання Статутних завдань Центру та раціонального використання бюджетних коштів. Згідно п. 8.8 розділу 8 «Органи управління Центром та їх компетенція» Статуту КЗ ЛОР ЛОЦ ЕМД МК, який затверджений наказом управління майном спільної власності № 31-с від 06 червня 2018 року, генеральний директор в межах фонду оплати праці розробляє структуру та штатний розпис, розробляє і подає на затвердження кошторис витрат на утримання Центру.

Нову структуру Центру без зволікань погоджено Управлінням майна спільної власності Львівської обласної ради, однак від 7 серпня (майже чотири місяці) нема погодження від Департаменту охорони здоров'я ЛОДА. Таке зволікання з боку ДООЗ призводить до нераціонального використання кадрових і фінансових ресурсів і викликає невдоволення працівників.





Проблемні питання

Слабке кадрове забезпечення як медичної, так і немедичної ланок, низька мотивація працівників (зарплата, престижність праці), високий рівень трудової міграції через близькість кордону.

Низький рівень фахової підготовки медиків, відсутність профільної кафедри в медичному університеті та коледжах, відсутність сучасних навчальних програм та тренувальних центрів.

Невизначеність державної політики в галузі екстреної медицини провокує негативні і депресивні настрої серед працівників.

Матеріальна база центру потребує потужних фінансових інвестицій для оновлення парку транспортних засобів (щорічна реальна потреба становить понад 25 авто швидкої допомоги), закупівлі обладнання та спецодягу, сучасних засобів комунікації та зв'язку, будівельно-ремонтних робіт.

Створення мережі госпітальних відділень екстреної медичної допомоги.

В. Похмурський

15 листопада 2018 р.
м. Львів